“b c , d e f g G , U V W h i j k , g l m n ‘ o k ’ , l + p q r s t 。 ”

g u T U V W v w x y z { 。 z { | } , ~ • s ! U " # 。

$ % , & ' W , ( ) * + W & ' , - . / 0 1 2 , g T & ' W 3 4 5 6 **5%** 。

“ 7 8 ! U 9 : ; 7 < = > ”? “ = + W & ' < = ” ' ( ) * 0 @ , + A 《 》 B C D , E) * F G H L I * J K L M N O 。 P *, Q R 、 S T 、 4 \ 、 U V D W X Y i 7 Z U V W ! , P [X \ 3 I & ' W D , 5] ^ _ ` a , R

c d Y e f g 8 h] ^ A i 。 “ j * k l C m k ,] ^ l l m ? + W j 。 ”

“ p n 8 I m ? j & 。 ” x y o N p | q c , ~ r s : t a u v : l w = •, x y / 0 A k z $ 。

{ **2005** , a \ 3 L x y 8 & 。 **2019** , | ! n 8 &, g } 8 h T n m ? j &, } r ~ • e G] H 5 % 9 4 J , Z ! d x y

" W r 。 “ [\ ] # , $ K % z { ‘ $ & ' ’ , P ( ) * + 。 ”) [\ ] w @ , , D , **2025** n j & d " - 2 . 2 / L 0 p 1 。

5 n “ l y 2 ” 3 4 $ % - : g u 。 5 6 、 7 Q 、 8 \ 、 R 9 …… : $ p 8 / l g ; < 。

“ 1 A = $ > , X ? @ A 7 B C D A , g E F C D G H * 9 : L O • 。 ”

D , p , p $ I J C , + K 1 A g , L M T N O x 。

? b c D d F e) f H ? g h i j 。

“ k ' (E l m 5 n l , @ + W 、 U V W & ' , ' o p (q 。 ”

编者按：# $ % & ' ( ) , * + , - . / 0 。 **2025** 1 2 , 3 4 5 6 7 8 , 9 : ; < = > ? @ 9 A B , C 2 D E F G H I J K L , C M N O P Q R S T U V , W 2 X Y Z [4 \ ] ^ 9 _ , ` a (b) c d e f g h i 。 j + I J k l m (j + f n) 、 《 j + 》 o p 、 q r j + s t u * v 5 . o 《 7 9 8 》 P

“ , 。 ’ ” 。 、 。 **2025** , “ ” 。

! " # $ % & , ' ( ) * , + , - . / 0 1 2 3 4 , 5 ! + 6 * **16** 7 8 & , 9 : ; < = > 、 ? @ A B C D E F 8 G H 。

, I J K L M N O , P Q **40** R S G , T U V W X 3 Y Z [\ ] , 6 ^ _ ` a 。

r d s l t u v 、 w x y z { % | } ~ , • H “ A k T j / F 6 + 1 1 T j / F 6 + # 1 0 6 T c 7 2 2 . 6 6 4 . 4 4 0 T . ! 。 “ 5 *, # I $ m % * j & L & l k j & 。 ” ' 。 M j & 3 k & , s (~) **70%**, * + j , - . / 0 j l 9 , 1 A 2 3 4 5 5 6 v 。 k 1 A 2 **AI** 7 8 9 : ; < = , > 6 f ? < @ A 。 “ - B , p 9 : C D 、 E F 、 R 、 G] H 、 W I + W 4 J K p 。 ”

L M N O • P Q R - 。 T 9 S T **C919** u , X 6 U V W X K Y Z L n 。 [I i , \ 3 \ ] ^ _ ` a , 4 b ,



2025 3 P T Q , 、 R S , T l k U V ! & L & , } W X , Y Z [\ ] L ^ _ ` Z a b , $ I C c d _ j 。 e ! a b l L f / g h z i , j * j \ V 。

D p N , k k l m $ 5 ! P n q o N 、 p q . r , & E s t u v w x y * _ z { | , } ~ $ •论？审&, * x • p r 流 3 * , . 获颇丰。

&伊, , 详细介绍 I k U V ! & 概况，包括 & & , 、 N : j & ? j H , , u 别 V 调 , t ! & 3 4 q K 键 E ` Z N : &, d e _ x 族 1 P % 紧 •) b P 平 $ ^ T 央周 ; ,) T t :

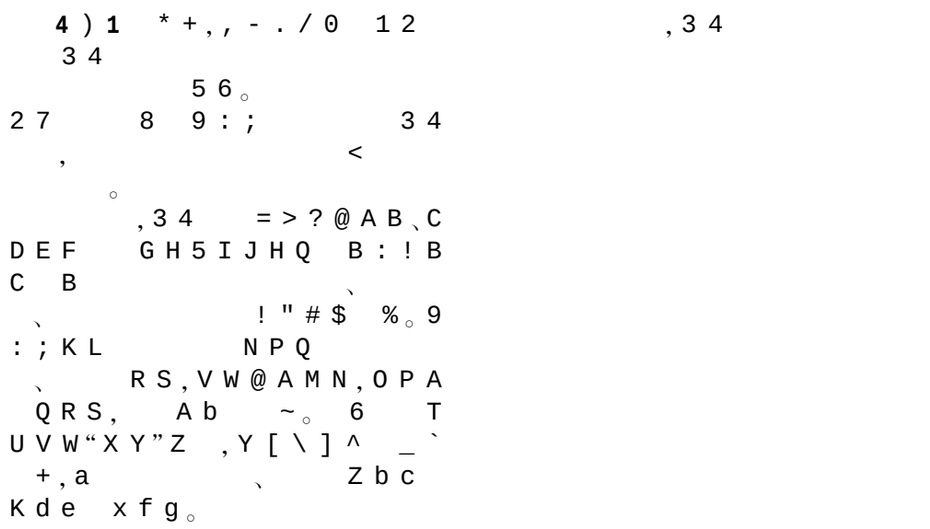
r @ V 8 h 、 1 族复兴伟 懈奋斗 , k N g P 远 ？义。

K 9 w 情况指 , { | T 6 **2025** 3 4 q 总 - : A 、 f H . A ? j p o •, 指 a I s A 。其 T , K e @ ? A 融 K 、 = 平 d y Z 7 、 8 h : A - 系 D l > , ~ r y 契 K 。) e 契 T , % S f \ , 6 v 9 k , } ~ 拓 l y , o T 抢占先 T 。

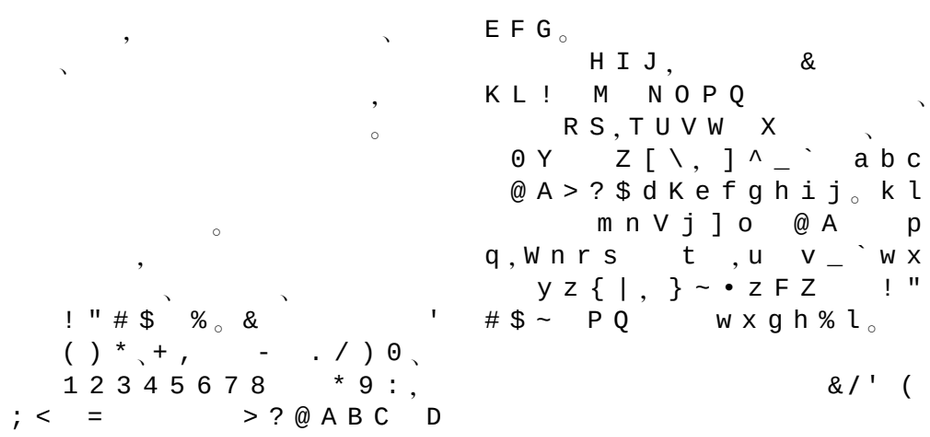
a b 贯彻 k U V ! & $ I b B N : f 治 o • 。 -] L ^ _ : P 刻 _ & $ I , 切 9 m 思想？ D m L ^ T 央 j H L 署 u * , : & $ I 9 w j p 紧 K , ; < - 标，勇 e 担 b p , Z r 。 p] L ^ _ : q o 担 b 、 V j p 落 9 , 6 谋 d 、 a b k , V 执 。 t ! a b , * t u v w P E 舞？启 , 纷纷 D 日 } j p 1 > T) k U V ! & $ I 指 f , 立 6 , } ~ j p ,) P % 饱 > g 情、P % 坚 = 信 , f m L T , ? * 8 h m 7 。 X 0 1 K j * f H 态，紧跟 i 伐， 谱写 篇章， 3 4 q 。

/ ! "

0 1 2 3 4 5 6 7 $ % & ' ( ) * + 8 9



! " # $ % & ' ( ) * + , - . /



1959 实现 探索实践 经验
,《 》 , 实现经济 鼓 、 经
, , , 验、启智慧、聚心 。
、 ,
。 **抓住重要节点,做好宣**
2023 9 ,
“ ” ,《 》
,
, 合 ,率先
吹响 优秀 践行
号角。

围绕中心,唱响主旋律

2024 控股集团向 求变
。《 》认真做好会议 ,向
员工 递 “ ”、塑
“ 文化” 声音。

控股集团董事长、 凯达(SZ.002863)董事长葛炳灶 参加十四届全国人大三 会议 浙江省第十四届人大第二 会议 分 ,“ 如既往坚守实 初心不 摇, 大国工匠 求,前瞻谋划布局好未 , 实际行
, 实现 强国贡献应有 。”“继续聚焦聚 建设现 化 体系, 科技 促 ,大数字经济,促 集 、 化 ,加 ,大
, 强国建设、贡献 。” ,葛炳灶 经济技 2024 “ 坚”大会会议 , 加 坚 不 数字化 , 未 工 建设 求 , 未 工 , 实现 , 经济 做 大贡献。

,《 》 控股集团董事长、 凯达(SZ.002863)董事长葛炳灶、 凯达 经 董事会 葛 参 议 、建议、 行 , 系 有 、 好 。葛炳灶参加浙江省第十四届人大第二 会议 《实 、 》 科技 、 、 、 四 现 葛炳灶省人大 认真 。

凝心聚力,扩大影响力

、 好 ,如 心聚 , 员工心往 、 往 。《 》 科技



